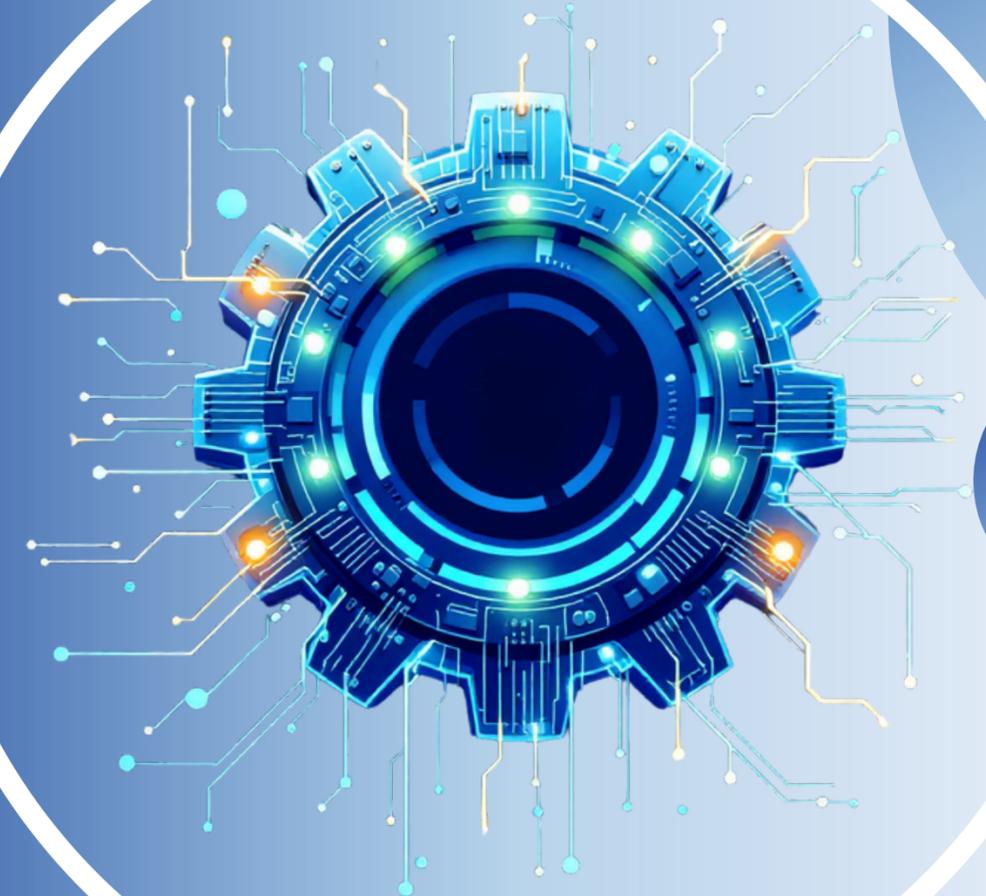


Принципи прозорості й добročесності в діяльності закладу освіти





АЛЬОНА ХИЛЬКО

КЕРІВНИЦЯ ВІДДІЛУ ПРОСВІТНИЦЬКОЇ

РОБОТИ НАЗК

+380979277762

a.khylko@e-nazk.gov.ua



КАТЕРИНА ПАВЛУШЕНКО

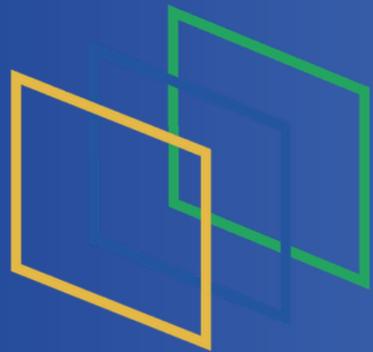
МЕНЕДЖЕРКА ПРОЄКТУ

“ПРОЗОРА ПРОФЕСІЙНА ОСВІТА”

+380965542187

k.pavlushenko@e-nazk.gov.ua

Офіс доброчесності НАЗК і наші проекти



**ПРОЗОРИ
УНІВЕРСИТЕТИ**



**ПРОЗОРА
ПРОФЕСІЙНА
ОСВІТА**





ОФІС
ДОБРОЧЕСНОСТІ
НАЗК

МІСІЯ

запускаємо освітні
ініціативи **для поширення**
доброчесності



Спеціалізуємося

на роботі із закладами освіти всіх рівнів:
адже саме в освітньому середовищі у
молодих людей формується ціннісний
каркас, в тому числі і нульова толерантність
до будь-яких проявів недоброчесності.

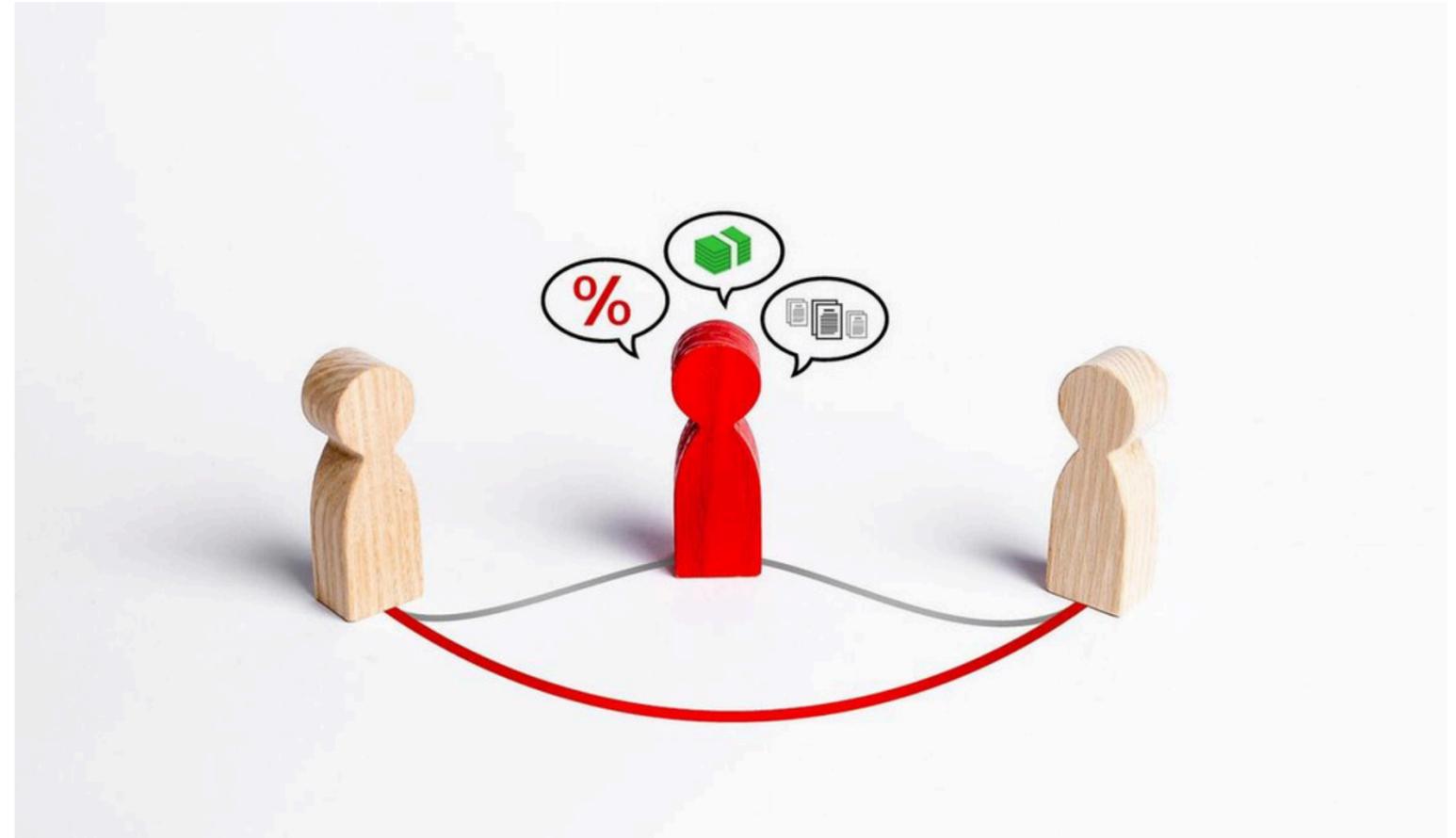
Наразі в нашому портфоліо три напрямки:
**«Прозорі школи», «Прозора професійна
освіта», «Прозорі університети»**



Що таке корупція?



Корупція —
зловживання довіреною
владою для отримання
приватної вигоди



1

Довірена
влада

2

Зловживання
нею

3

Отримання приватної
вигоди

Що таке корупція?

і пов'язані з нею правопорушення

- відкат
- фаворитизм
- хабарництво
- відмивання грошей
- корупція в судовій системі
- привласнення/розтрата державного майна
- непрозорість у публічних закупівлях
- зловживання службовим становищем
- незаконний подарунок
- конфлікт інтересів

...і це не вичерпний перелік

Звідки в Україні корупція?



Складний історичний досвід
(колоніальна і тоталітарна травми)



Психологія виживання
(цінності безпеки переважають над
цінностями розвитку)



Слабкість державних інституцій
(нездатність держави якісно та системно
виконувати свої повноваження в інтересах
громадян)



Недосконалість законодавства
(велика кількість нормативно-правових
актів та проєктів містять корупціогенні
фактори)



Відсутність легальних
альтернатив
(корупція часто є простішим (інколи
єдиним) способом отримання публічних
послуг (суспільних благ))



Пост-радянська звичка "блату"
(щодо вирішення питань
шляхом надання неправомірної
вигоди)



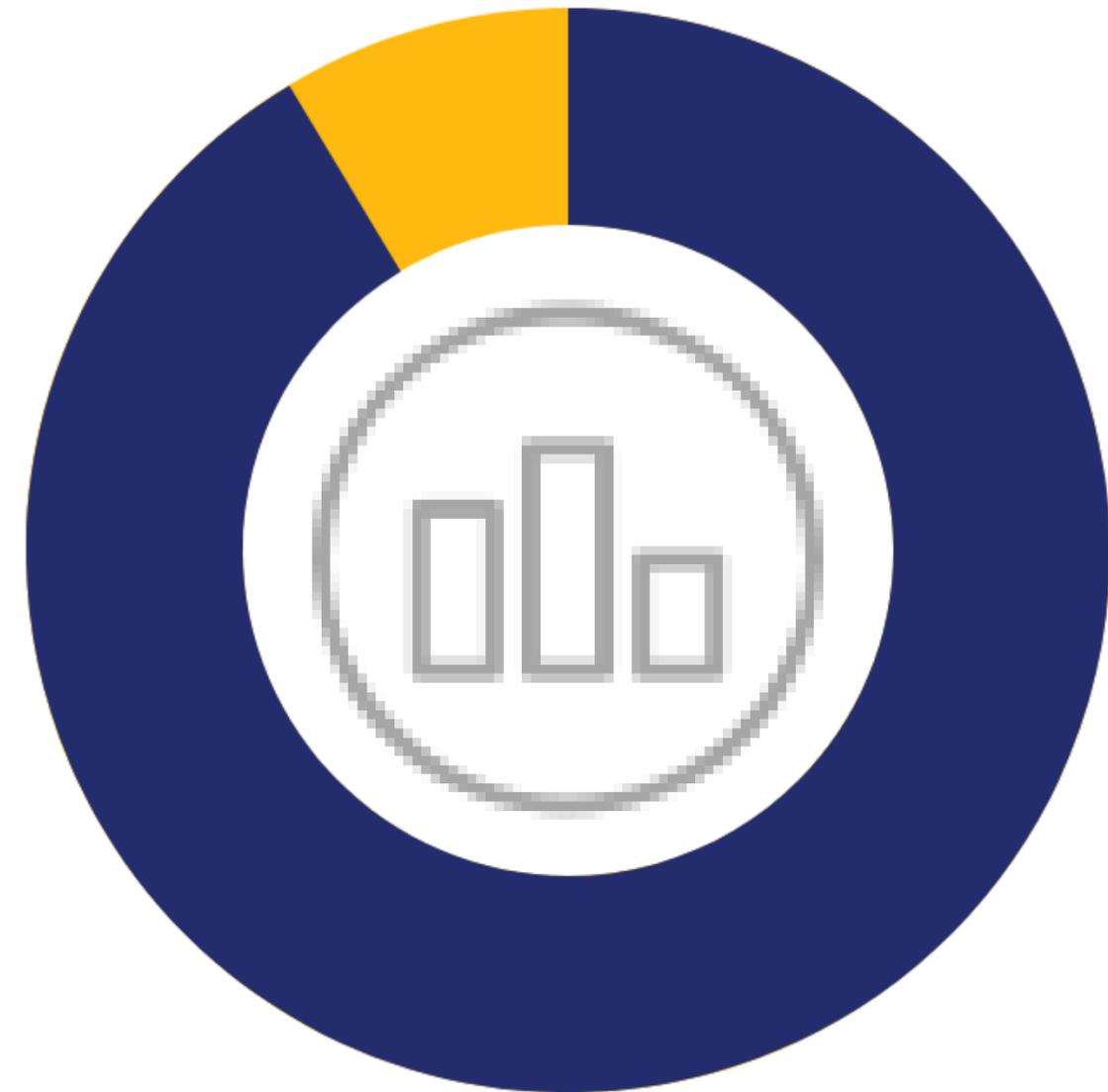
Інформаційно-психологічні операції
російських спецслужб
(розхитування ситуації всередині України та
переконування західних партнерів у
неспроможності нашої держави)

Як ви вважаєте, який рівень корупції в Україні?



91,4%

населення вважають, що
корупція дещо або дуже
поширена в Україні



*(Корупція в Україні 2024: розуміння, сприйняття, поширеність.
Звіт за результатами опитування населення та бізнесу)*

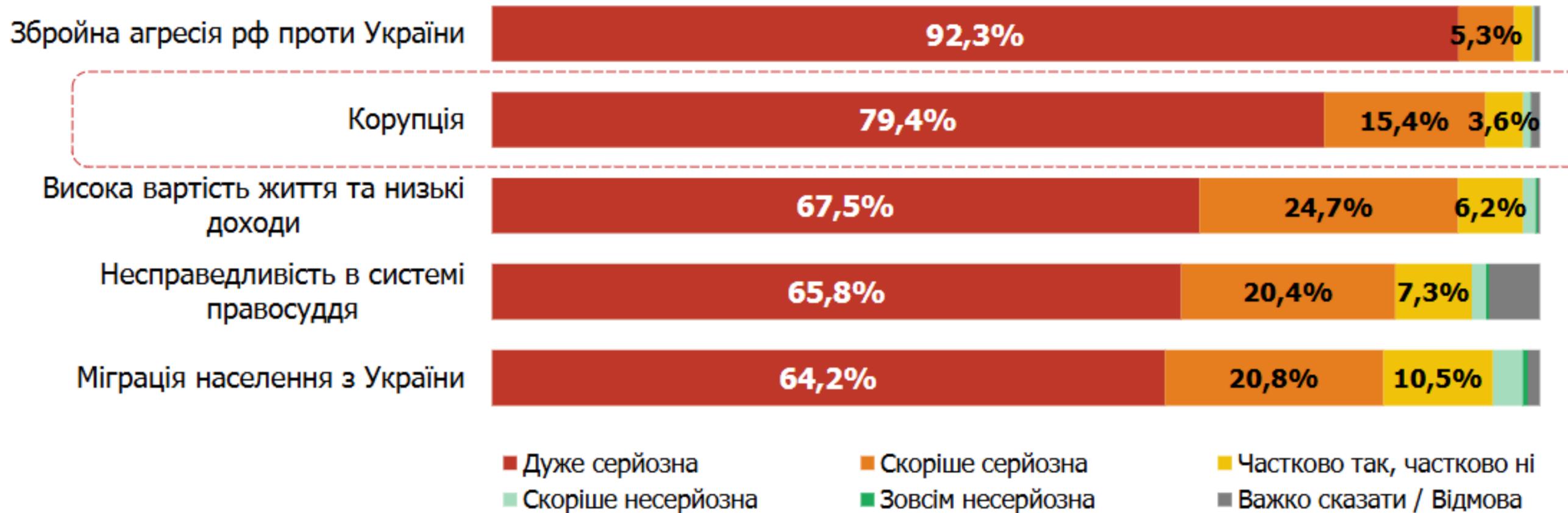
Сприйняття корупції населенням

НАСЕЛЕННЯ

КОРУПЦІЯ – СЕРЕД ТОП-3
СУСПІЛЬНИХ ПРОБЛЕМ



Сприйняття основних проблем України — ТОП-5 (2024)



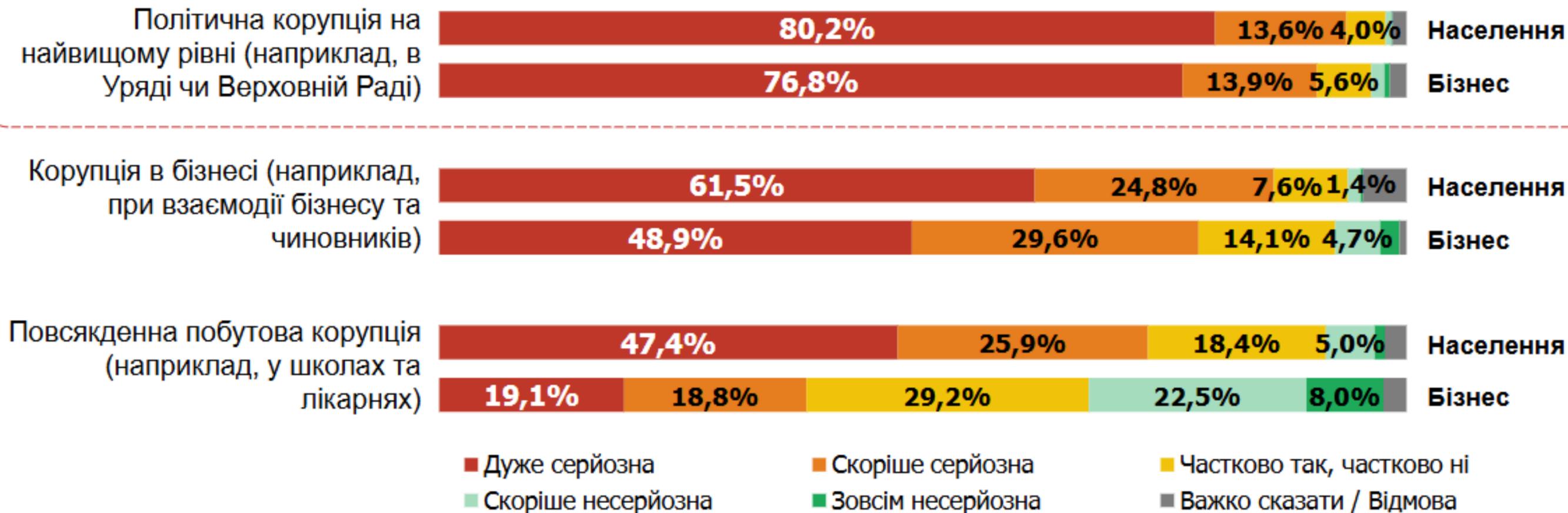
Питання: «Як Ви вважаєте, наскільки серйозними є перераховані проблеми для України?»

Сприйняття корупції населенням

Як населення, так і підприємці вважають політичну корупцію найбільш серйозним типом корупції



Серйозність різних типів корупції в Україні за оцінками населення та бізнесу



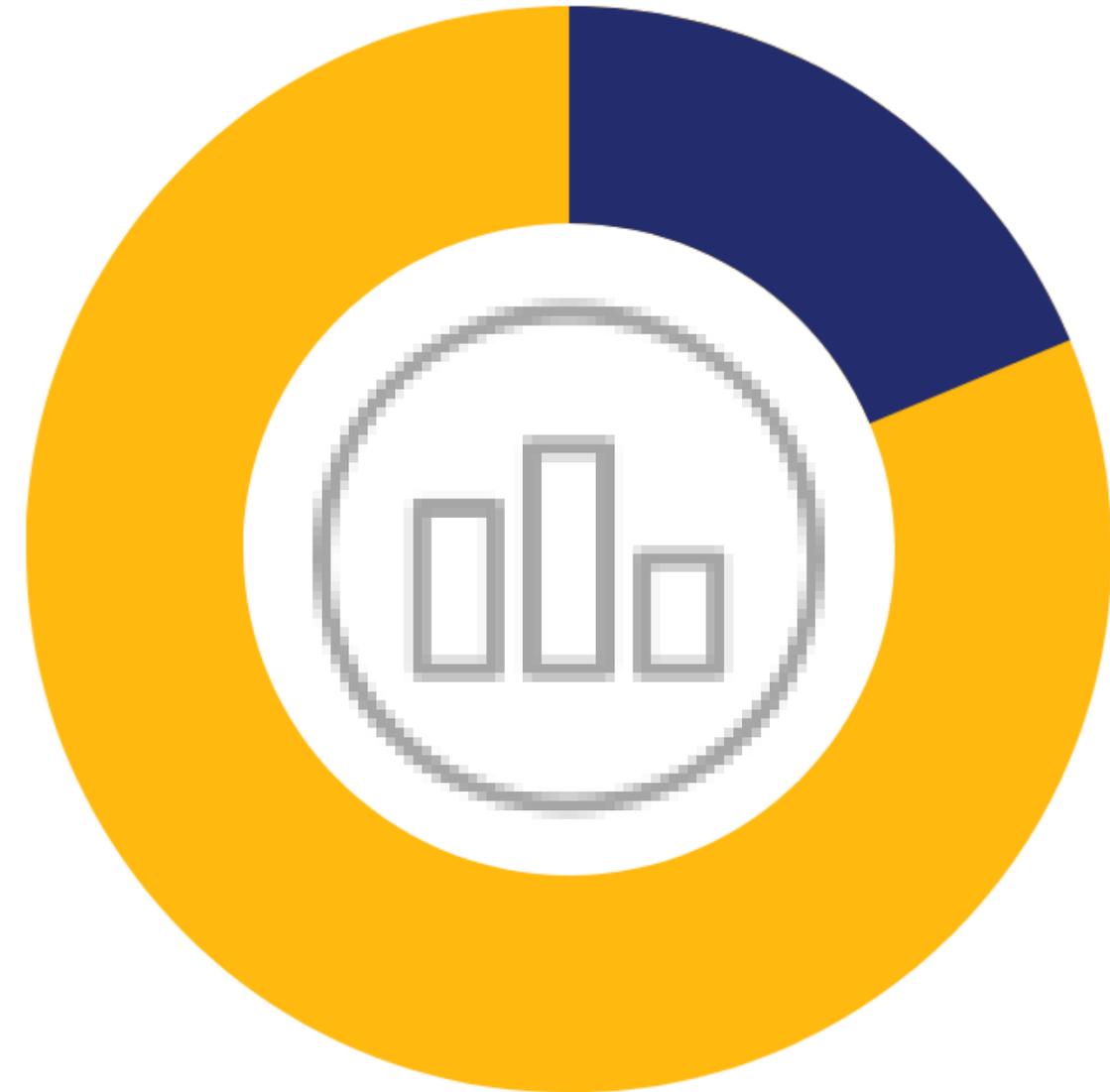
Питання: «Наскільки серйозною проблемою для України Ви вважаєте такі типи корупції?»

**Чи стикалися Ви з корупцією протягом
останніх 12 місяців?**



18,7 %

реально стикалися з
проявами корупції протягом
останніх 12 місяців



*(Корупція в Україні 2024: розуміння, сприйняття, поширеність.
Звіт за результатами опитування населення та бізнесу)*

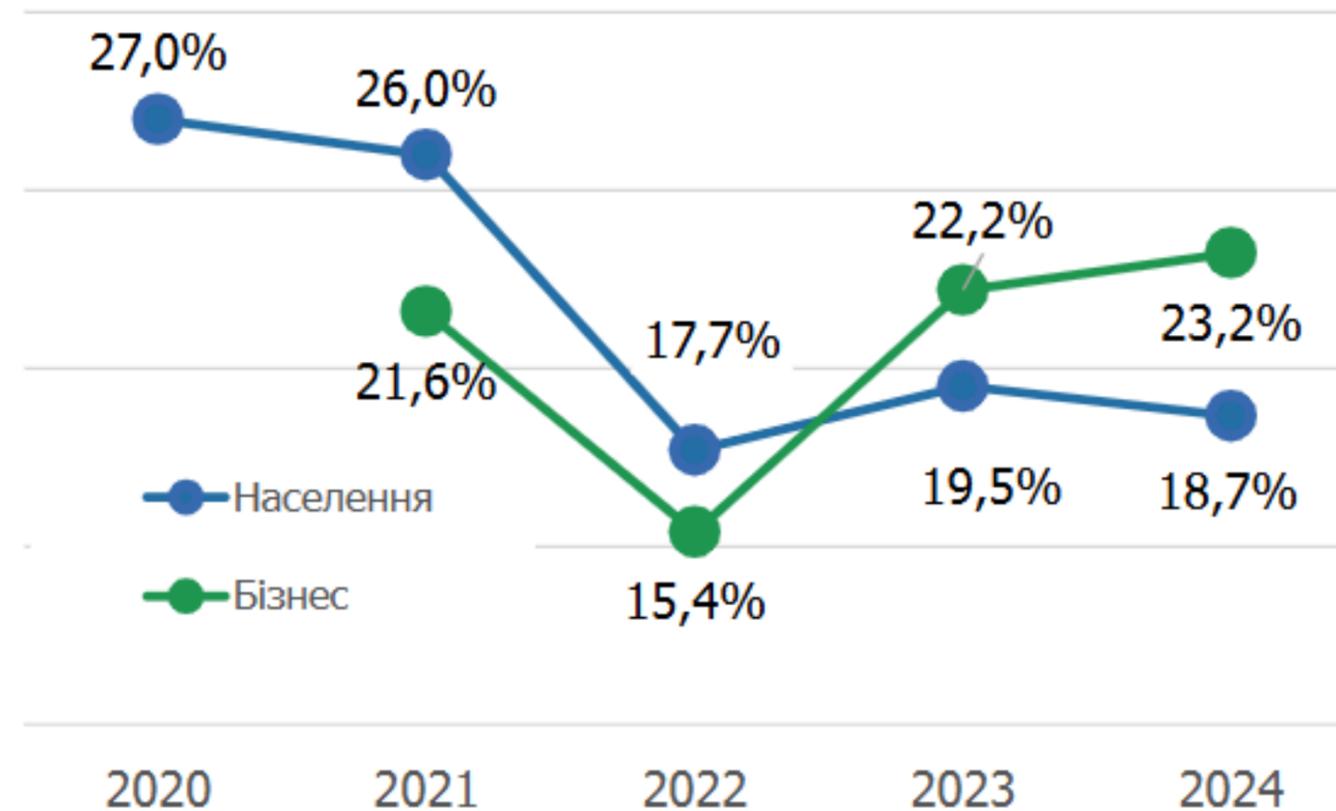
Індикатор 2. Частка населення/бізнесу, яка мала власний корупційний досвід

Пряме питання щодо самооцінки респондентами їх залученості до корупції:

Чи стикалися вони з корупцією (давали або від них вимагали хабар, використовували зв'язки тощо) за останні 12 місяців, особисто або членами родини (чи працівниками підприємства в його інтересах в опитуванні бізнесу)

Населення і бізнес: відсутність динаміки у 2024 році

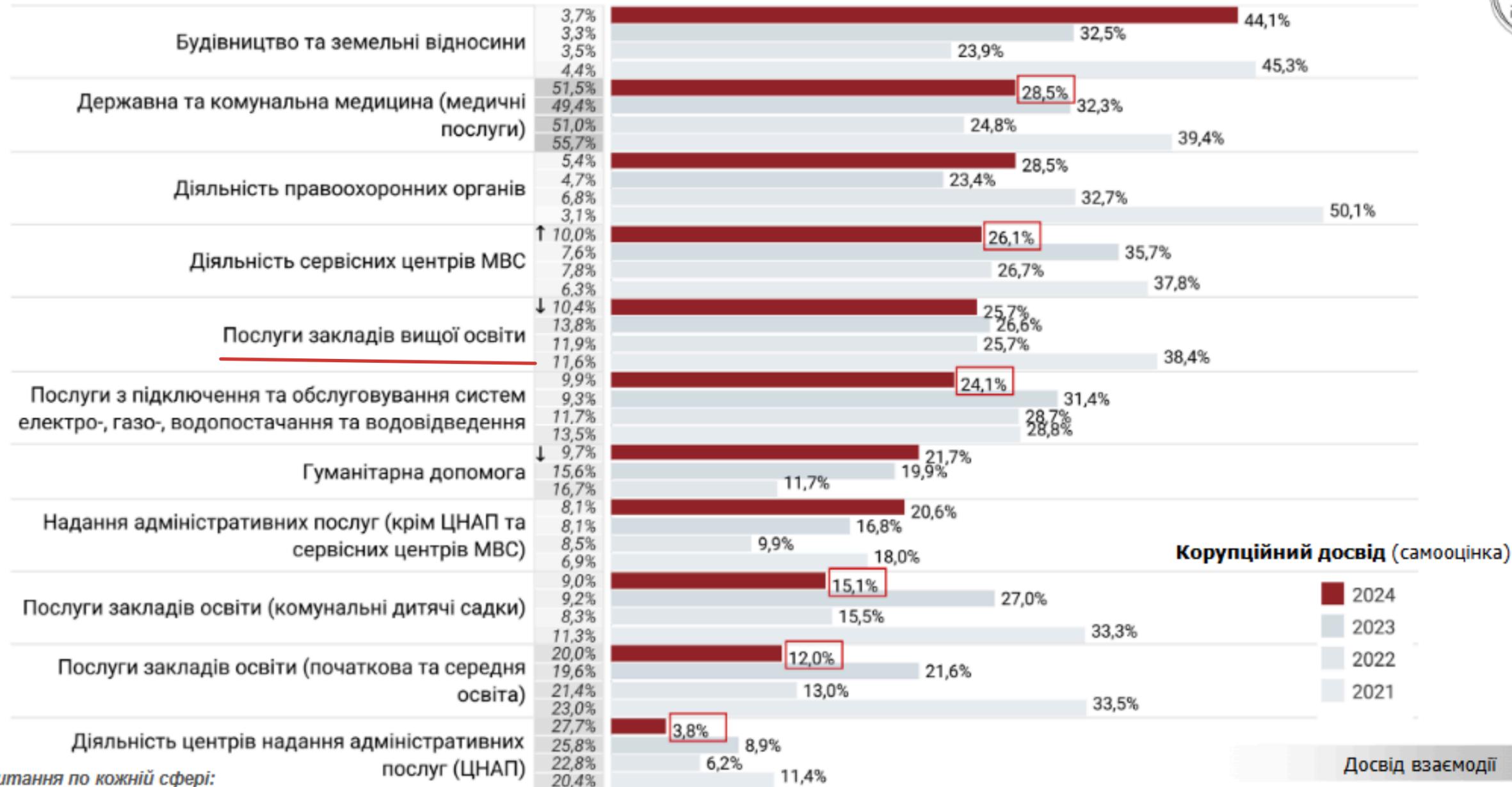
Результати за цим показником відображають самосприйняття власного корупційного досвіду населенням/підприємцями, тобто носять суб'єктивний «повідомчий» характер і можуть відрізнятися від реальних оцінок їх залученості до корупції (якщо аналізувати певні ситуації на предмет наявності корупційної складової відповідно до законодавства)



Сприйняття корупції населенням



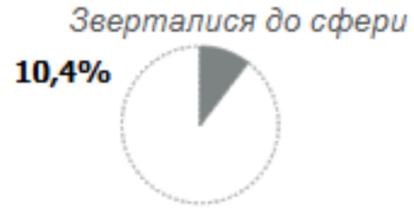
Населення: досвід взаємодії зі сферами та корупційний досвід



Питання по кожній сфері:

- (1) «Чи доводилося Вам або членам Вашої родини протягом останніх 12 місяців звертатись до ... (за послугами...)?» / «Чи доводилося Вам або членам Вашої родини протягом останніх 12 місяців зустрічатись (контактувати) з представниками ... (з питань...)?» / «Чи Ви або члени Вашої родини навчаєтесь зараз або навчалися протягом останніх 12 місяців у ...» .
- (2) «Чи стикалися Ви з корупцією при зверненні до ... (за послугами з...) / при зустрічі (контакті) з ... / у закладах... протягом останніх 12 місяців – тобто Ви давали або від Вас вимагали хабаря, використовували зв'язки тощр»

Сприйняття корупції населенням



Послуги закладів вищої освіти



Корупційний досвід



Ініціатори корупційних ситуацій



Робили неофіційні платежі службовцю (грошові кошти або подарунки) або надавали йому послуги...

ТОП-5 корупційних ситуацій



Питання (для тих, хто стикався із сферою, N = 260): «Чи стикалися Ви з корупцією у закладах вищої освіти протягом останніх 12 місяців – тобто Ви давали або від Вас вимагали хабаря, використовували зв'язки тощо?»; «Чи виникали у Вас або членів Вашої родини такі ситуації у зв'язку з навчанням у цих закладах?»

Які антикорупційні органи ви знаєте?

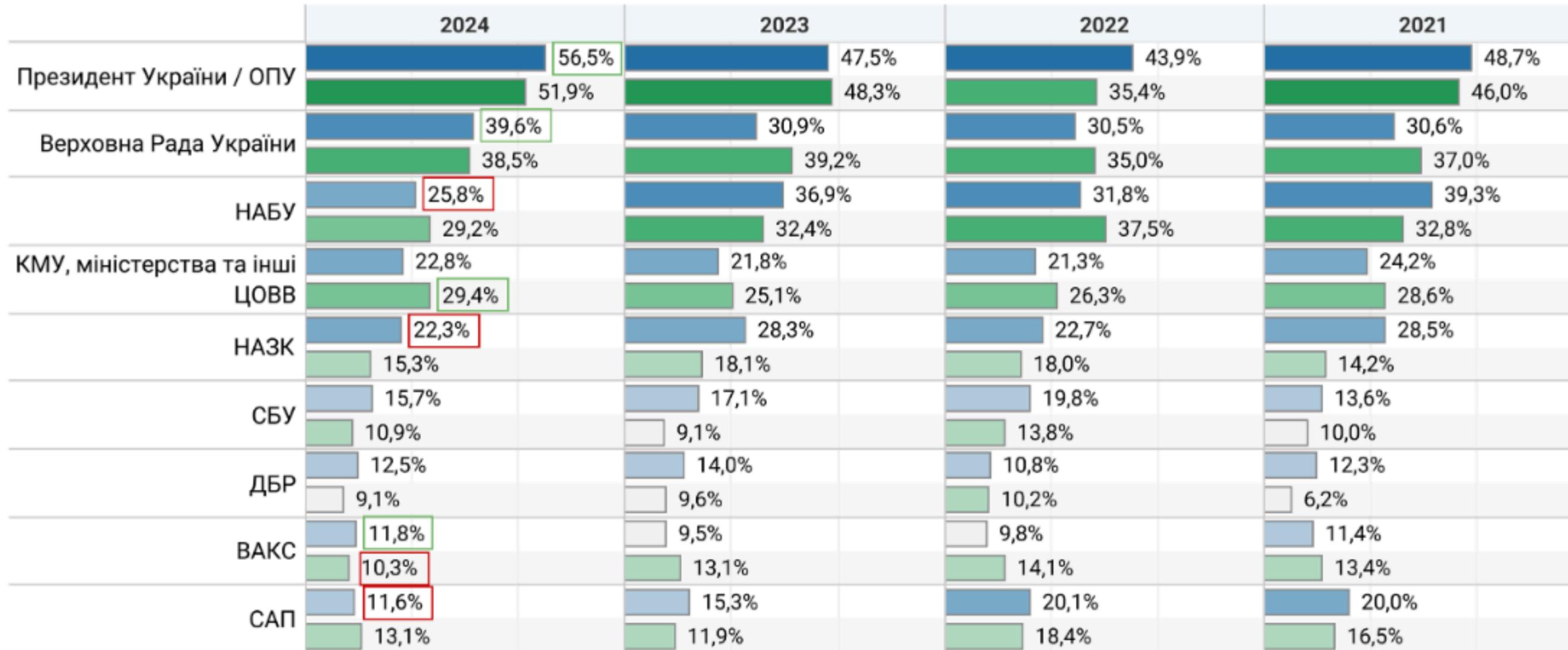


Сприйняття корупції населенням

Відповідальними за подолання корупції вважаються центральні органи влади поряд із спеціалізованими інституціями



Хто є відповідальним за подолання корупції в Україні за оцінками населення та бізнесу



Питання: «На Вашу думку, хто відповідальний за подолання корупції в Україні?»



Передумови створення системи АК органів в Україні

Революція Гідності 2014 року вплинула на велику кількість сфер в Україні. Однією з таких сфер стала антикорупційна. Проблема корупції і так не була новою для України, але в 2014 році, після втечі экс-президента Віктора Януковича, ситуація була критичною.

По-перше, згідно з Індексом сприйняття корупції від Transparency International Україна посідала 142 зі 175 місць в світі за станом корупції і мала 26 балів зі 100.

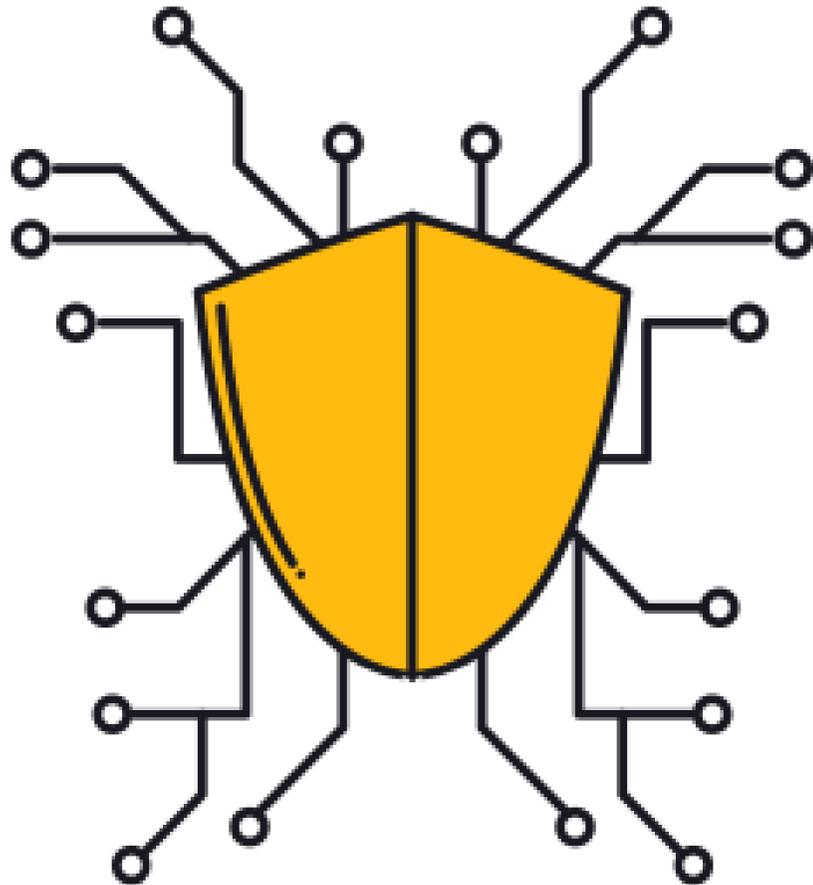
(Для порівняння - у 2024 році 35 балів та 105 місце)

По-друге, українське суспільство, отримавши доступ до Межигір'я, нарешті побачило наскільки масштабною була ця проблема.

Так в Україні з'явився новий запит – запит на боротьбу з корупцією.

14 жовтня 2014 року прийнятий Закон України «Про запобігання корупції» з метою комплексного реформування системи запобігання корупції у відповідності до міжнародних стандартів та успішних практик іноземних держав.

Антикорупційна система



це сукупність різнорівневих інституцій, що **об'єднані спільною метою** боротьби з корупцією та реалізують її відповідно до власних функцій і повноважень.

Разом утворюють масштабний **антикорупційний механізм** завдяки раціональному поділу обов'язків і завдань, співпраці й кооперації зусиль.

Антикорупційні органи в Україні



відповідає за формування та реалізацію державної антикорупційної політики, забезпечує підзвітність державних службовців та політичних партій, запобігає корупції.

Формування політики



розслідує корупційні злочини, що стосуються високопосадовців або великих сум державних коштів

Розслідування



здійснює процесуальне керівництво та підтримує державне обвинувачення у ВАКС у справах, що належать до підслідності НАБУ

Притягнення до відповідальності



ВИЩИЙ АНТИКОРУПЦІЙНИЙ СУД

здійснює розгляд проваджень про корупційні злочини, які розслідувало НАБУ, та ухвалює рішення як суд першої та апеляційної інстанцій

Національне агентство з питань запобігання корупції

Невідворотність покарання



Перевірка майнових
декларацій посадовців



Виявлення конфлікту
інтересів у посадовців



Перевірка майнових
звітів партій



Моніторинг способу
життя суб'єктів
декларування

Системне запобігання корупції



Побудова комплаєнсу
в органах влади



Антикорупційна
експертиза проектів
НПА



Статегічний
аналіз ризиків



Допомога викривачам
корупції

Розбудова добročесності



Просвіта та забезпечення
нульової толерантності до
корупції



Підтримка керівників у
розбудові добročесних і
спроможних організацій



Навчання публічних службовців



Розвиток публічної етики

Що таке добродішність?



Добро́чесність - це...



Що таке доброчесність?

повага до правил
та їх дотримання

академічна
доброчесність

взаємна повага та
вміння дискутувати

гідність

чесність

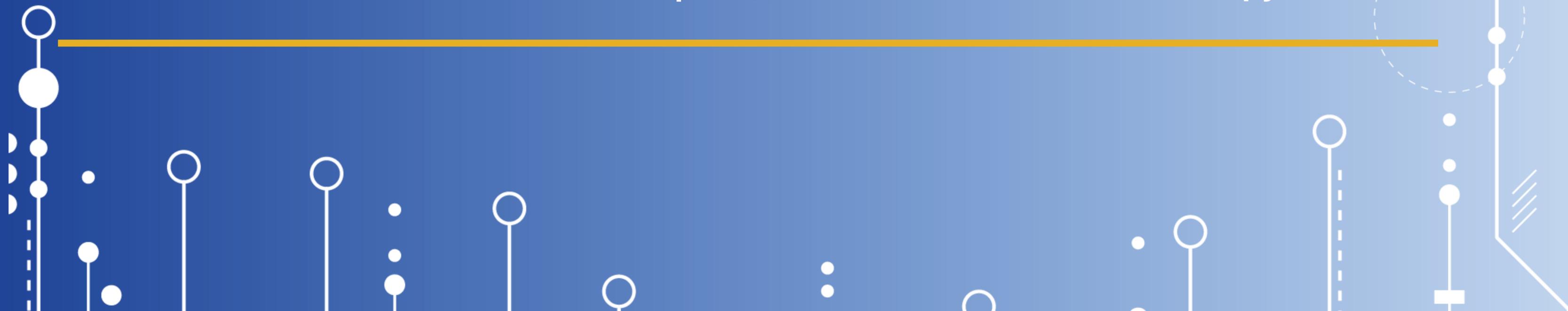
небайдужість

довіра

відповідальність

справедливість

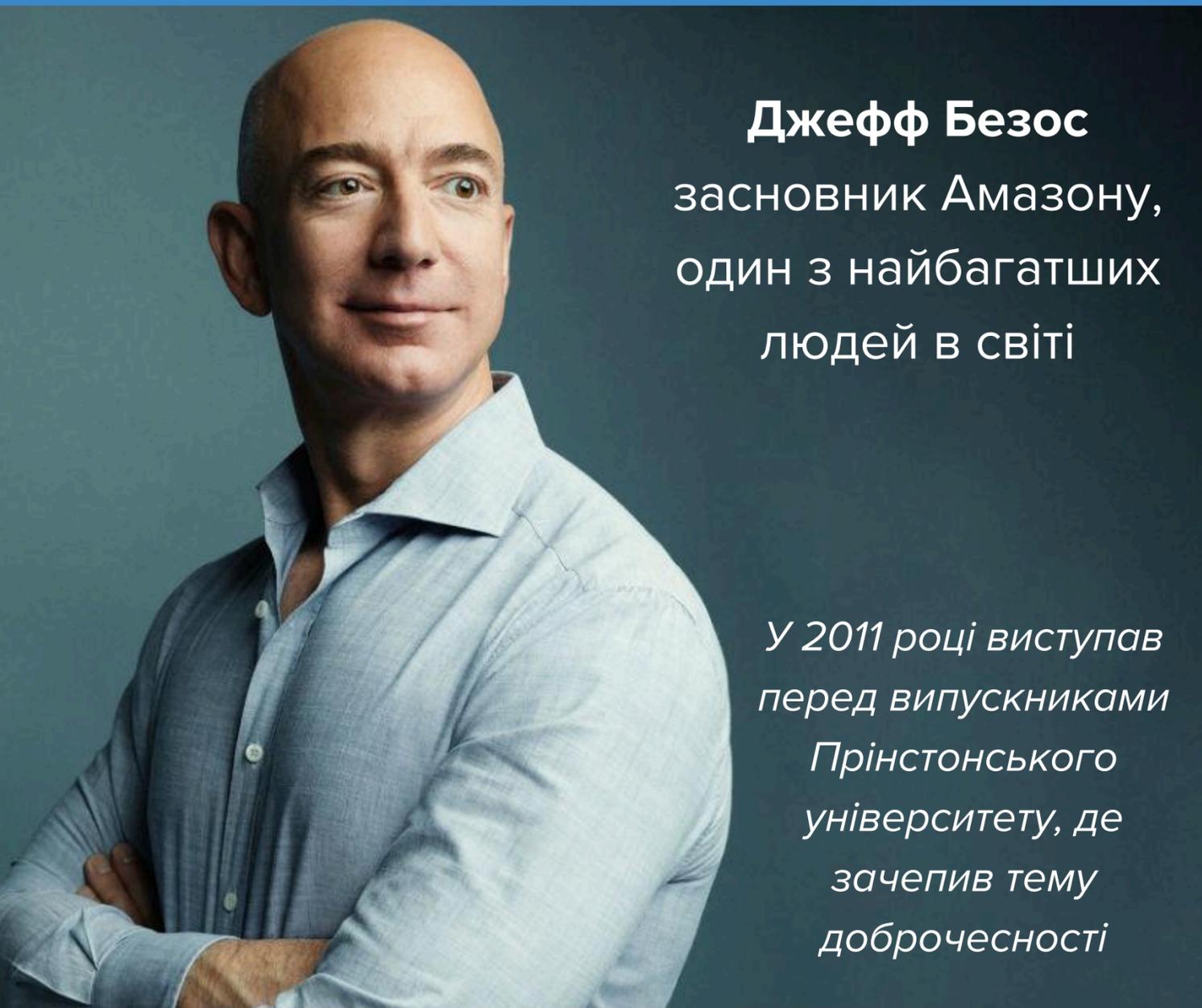
антикорупція



Доброчесність — чинити правильно,
навіть коли ніхто не бачить.

*“Integritas” (латина) – розсудливість, цілісність, завершеність, правильність і
невинність*

Важливість доброчесності



Джефф Безос
засновник Амазону,
один з найбагатших
людей в світі

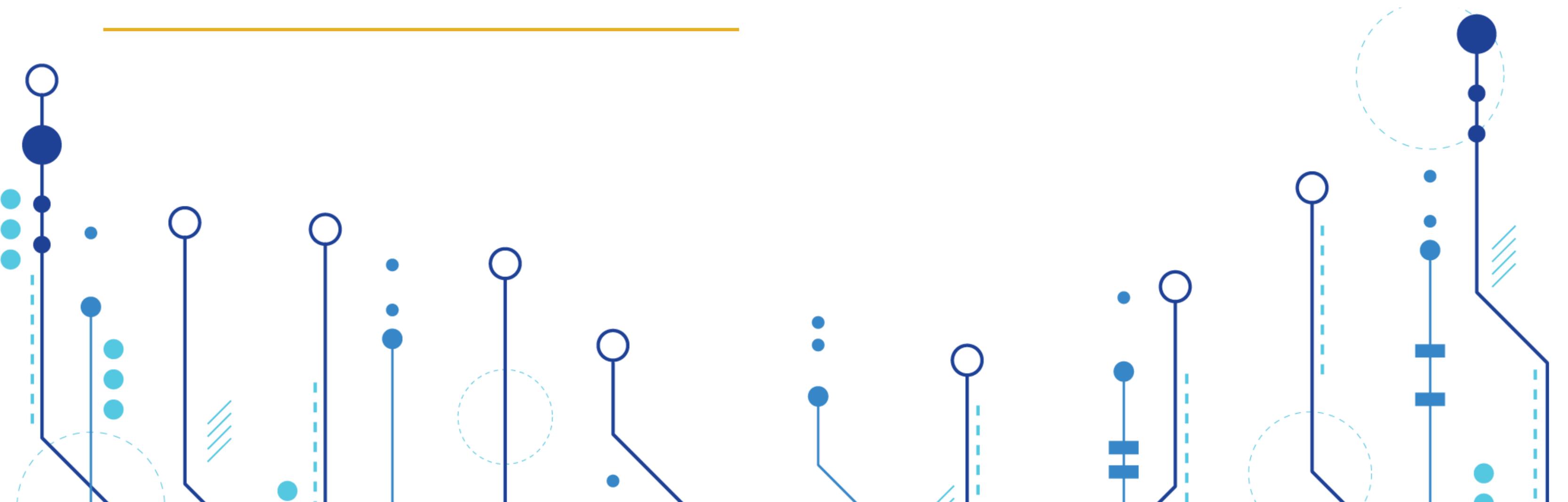
*У 2011 році виступав
перед випускниками
Прінстонського
університету, де
зачепив тему
доброчесності*

«Одного разу ти зрозумієш, що бути добрим важче, ніж розумним»

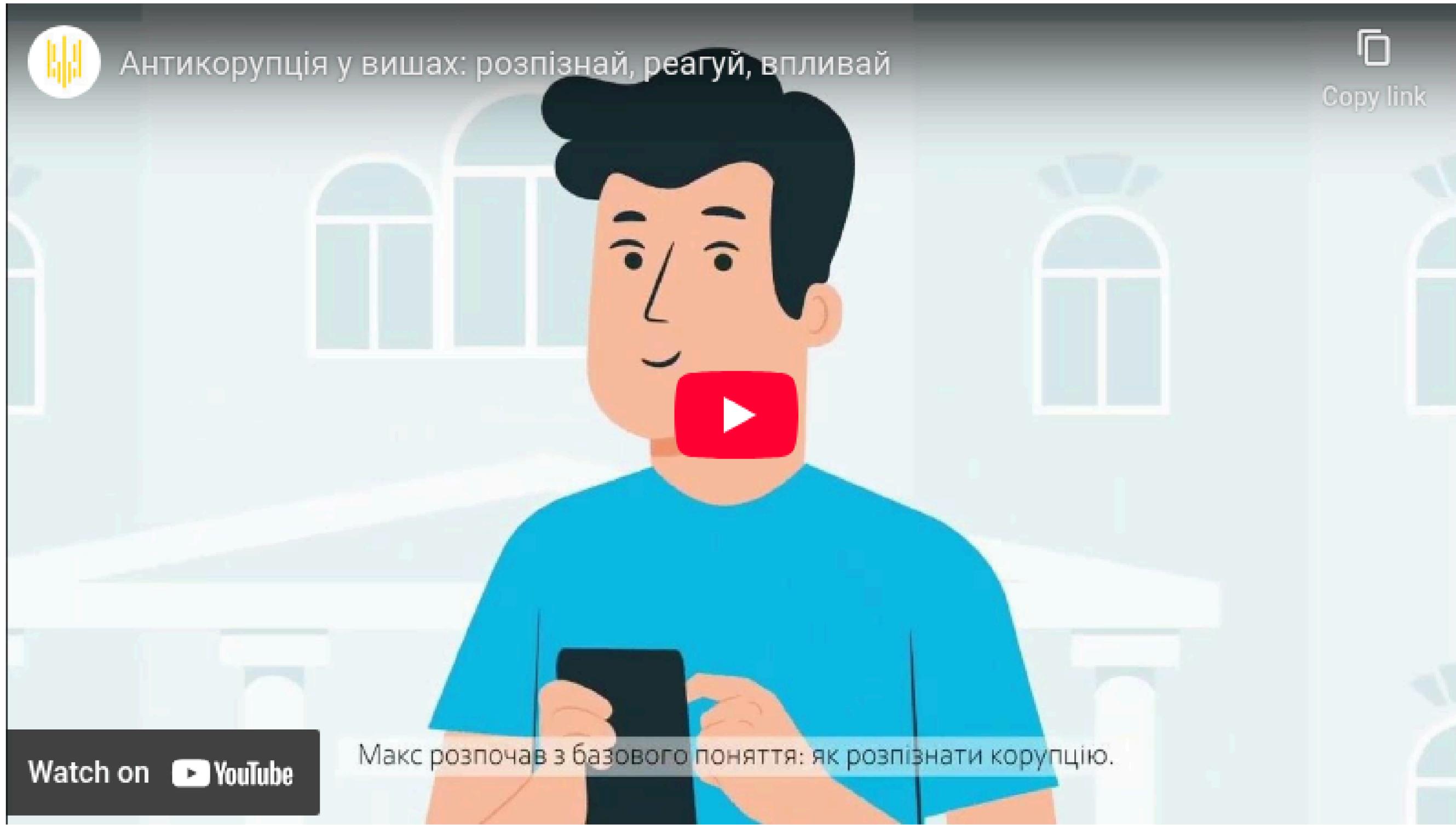
«Кмітливість - це дар. Доброта - це вибір. Дари - це легко. Зрештою, вони вам даються. Вибір може бути важким. Ви можете спокусити себе своїми дарами, якщо не будете обережні. І якщо ви це зробите, це, ймовірно, зашкодить вашому вибору.»

«Як ви будете використовувати свої дари? Який вибір ви зробите? Чи буде вашим провідником інерція, чи підете ви на поводу у своїх пристрастей? Будете слідувати догмам чи будете оригінальними? Виберете легке життя чи життя служіння та пригод? Зів'янете під критикою чи підете за своїми переконаннями? Будете блефувати, коли робити помилки, чи попросите вибачення? Будете оберегати своє серце від відторгнення чи будете діяти, коли закохаєтесь? Ви будете приймати безпечні рішення або будете трохи відчайдушними? Коли буде важко, ви вирішите здатися чи будете невблаганними? Будете циніками чи будівельниками? Чи будете ви розумним за рахунок інших, чи будете добрим?»

Що можете зробити ВИ?

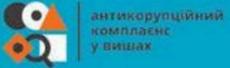


Антикорупція у ПО, ФПО: розпізнай, реагуй, впливай



Навчитися розпізнавати прояви корупції





антикорупційний
комплаєнс
у вишах

корупція
в університетах

впливай



Антикорупційний уповноважений

дієвий

неупереджений

сумлінний

у запобіганні корупції
в університеті

Мої суперсили
у запобіганні корупції

Оцінка
корупційних
ризиків і розробка
заходів їх
мінімізації

Проведення
внутрішніх перевірок
повідомлень
викривачів
і захист викривачів
корупції

Консультативно-
методична
допомога щодо
дотримання
антикорупційного
законодавства
(навчання /
роз'яснення)

Інформування керівника університету,
НАЗК або інших спеціально
уповноважених суб'єктів у сфері протидії
корупції про факти порушення
антикорупційного законодавства

Виявлення,
запобігання
і врегулювання
конфлікту
інтересів

Візування /
антикорупційна
експертиза проектів
актів (наказів /
розпоряджень)

Здійснення
контролю
і координації
підвідомчих
юридичних осіб



антикорупційний
комплаєнс
у вишах

корупція
в університетах

реагууй



Уповноважений з питань запобігання та виявлення корупції у виші

Звернення (повідомлення) про корупційні
або пов'язані з корупцією
правопорушення, у всіх випадках, коли
вони стосуються посадових чи службових
осіб, які працюють в університеті, та
студентів

102

Звернення (повідомлення) про
корупційні або пов'язані з корупцією
правопорушення, які підвідомчі
(згідно КУпАП)/підслідні органам
Національної поліції України (ст. 216
Кримінального процесуального
кодексу України)

+38 (044) 200-06-91
anticor_reports@nazk.gov.ua

Звернення (повідомлення) про
корупційні або пов'язані з корупцією
правопорушення щодо порушення
вимог фінансового контролю
(декларування), конфлікту інтересів та
порушень інших вимог та обмежень,
передбачених Законом України «Про
запобігання корупції»

Студенти / батьки студентів / викладачі університету/інші зацікавлені особи можуть звертатися (повідомляти) про корупцію або антикорупційному уповноваженому, або напряму до Національного агентства з питань запобігання корупції чи Національної поліції

Повідомлення про корупцію



ГАЙД ДЛЯ ВИКРИВАЧІВ КОРУПЦІЇ



ЩО ЦЕ ТАКЕ?

Новий посібник у форматі коміксу — «Герої поруч: гайд для викривачів корупції».

У гайді просто й доступно пояснюється:

- ✓ хто може бути викривачем
- ✓ що вважається корупційними, пов'язаними із корупцією правопорушеннями й іншими порушеннями Закону України «Про запобігання корупції»
- ✓ як правильно зібрати докази та подати повідомлення
- ✓ які гарантії захисту та підтримки надає закон

До нього увійшли також реальні історії викривачів, які вперше в історії України отримали винагороди на загальну суму близько 15 млн грн.



КАНАЛИ ПОВІДОМЛЕНЬ ПРО КОРУПЦІЮ

ВНУТРІШНІ

Канали всередині організації, де працює викривач. До них належать **Єдиний портал повідомлень викривачів та спеціальні телефонні лінії**



РЕГУЛЯРНІ

Передбачають усне чи письмове повідомлення до спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції (НАЗК, Нацполіції, органів прокуратури, НАБУ) та ДБР



ЗОВНІШНІ

Повідомлення через медіа, журналістів, громадські об'єднання, професійні спілки тощо.



ПРО ЩО І КУДИ МОЖНА ПОВІДОМИТИ?

КОРУПЦІЙНЕ КРИМІНАЛЬНЕ ПРАВОПОРУШЕННЯ

Наприклад, **підкуп** службової особи переможцем тендеру, **пропозиція неправомірної вигоди** публічному службовцю за надання дозволу на будівництво тощо

- Нацполіція
- ДБР
- НАБУ

ПРАВОПОРУШЕННЯ, ПОВ'ЯЗАНІ З КОРУПЦІЄЮ

Інформація про **незадеклароване майно** або **підприємницьку діяльність** керівника державного підприємства

- НАЗК
- Нацполіція
- НАБУ

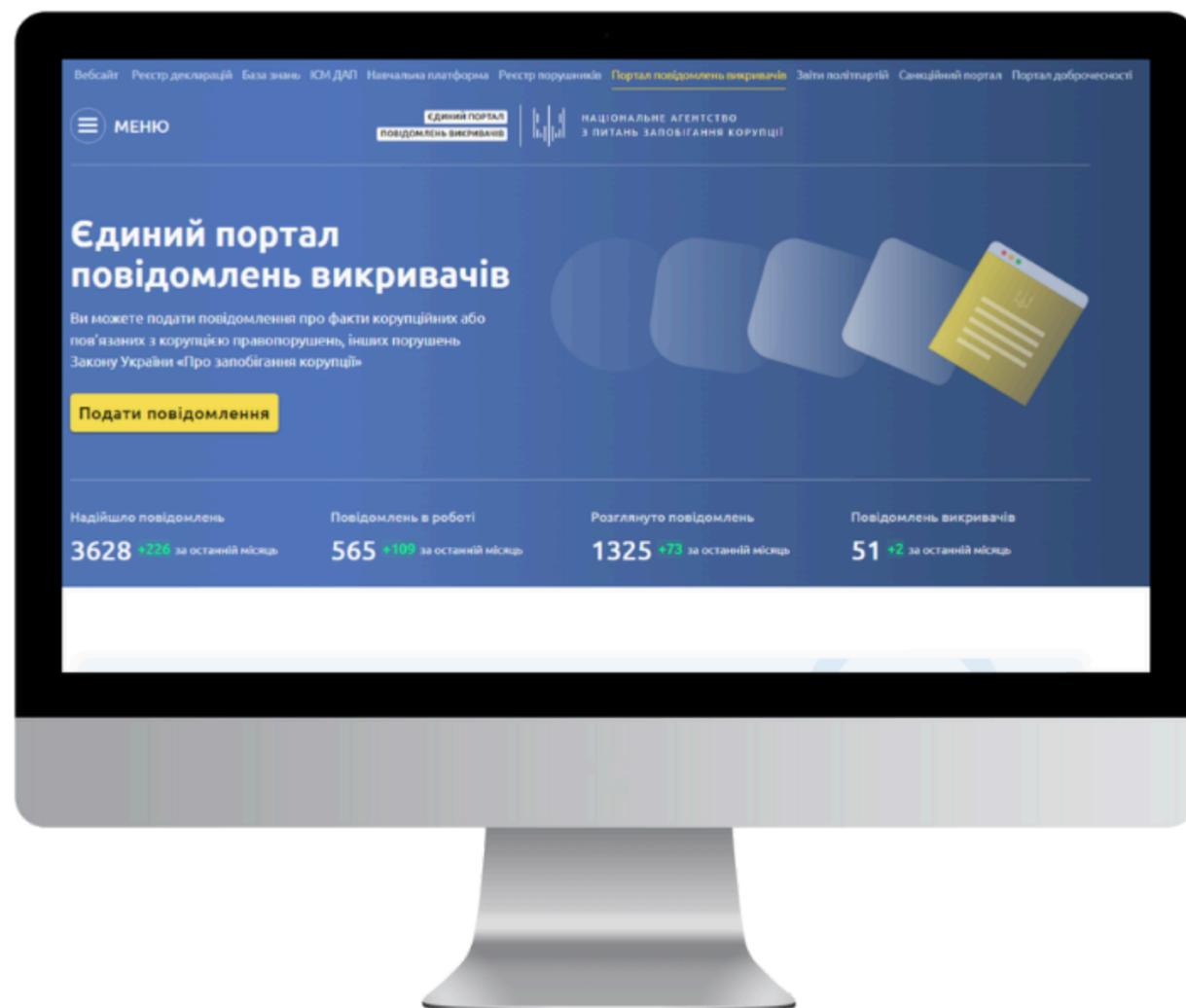
ПОРУШЕННЯ ВИМОГ ЗАКОНУ "ПРО ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ"

Наприклад, **спільна робота близьких осіб**, коли в безпосередньому підпорядкуванні керівника відділу чи управління працює близький родич

- орган (-ізація), де працює особа - через доступні канали повідомлень
- НАЗК

ЄДИНИЙ ПОРТАЛ ПОВІДОМЛЕНЬ ВИКРИВАЧІВ

whistleblowers.nazk.gov.ua



За допомогою Порталу можна швидко та зручно подати повідомлення про корупцію, контролювати стан та результати розгляду такого повідомлення, отримати інформацію про статус викривача.



Доброчесність онлайн

Доброчесність офлайн:

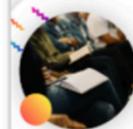
як правильно себе поводити під час війни

Доброчесність офлайн: як правильно себе поводити під час війни

ПРОЗОРА ШКОЛА:

як побудувати доброчесне шкільне середовище

Прозора школа: як побудувати доброчесне середовище



6 КРОКІВ ДО ДОБРОЧЕСНОСТІ

від теорії до пракики

6 кроків до доброчесності: від теорії до практики

Граї

Освітній серіал "Путівник доброчесного вчителя"

Освітній серіал "Путівник доброчесного вчителя"



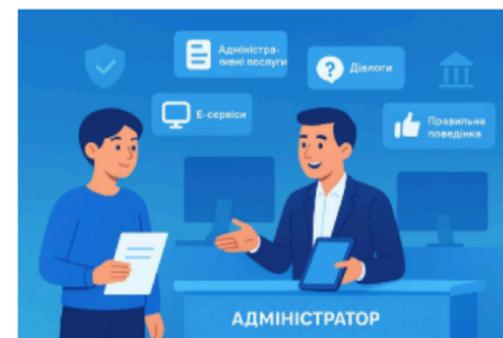
Курс для викладачів дисципліни «Антикорупція та доброчесність»



Навчати(ся): що розповісти про доброчесність на уроці

ОСНОВИ АНТИКОРУПЦІЇ

Основи антикорупції для всіх і кожного



Гра "Служба в дії"

Грати



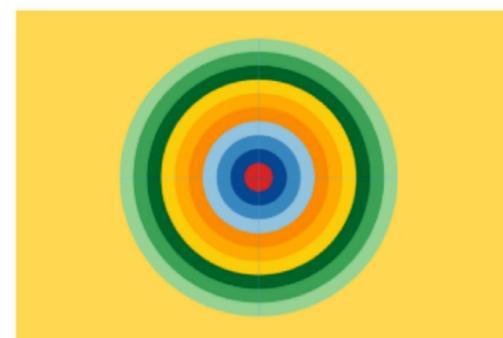
Гра "Вибори: навчайся і практикуй"

Грати



Квест "Місія: Вибори"

Матеріали



Гра "Вибір"

Матеріали



Казка "Світло над Чесляндією"

Казка Тизер

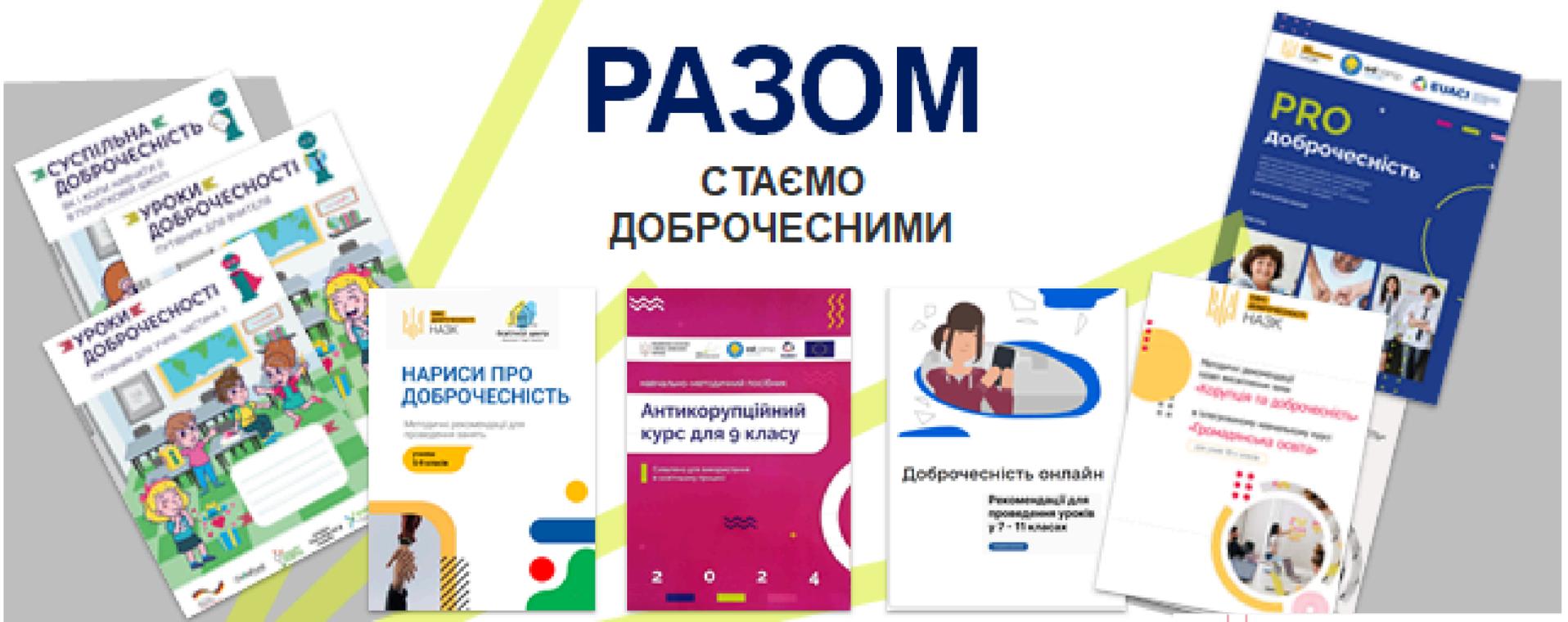


Казка "Таємниця Золотого моста"

Казка

Навчально-методичні матеріали

РАЗОМ СТАЄМО ДОБРОЧЕСНИМИ



ДОБРОЧИН

рекомендації щодо підвищення рівня прозорості й доброчесності у діяльності закладів професійної освіти

- ✓ ПРОЗОРИСТЬ У РІШЕННЯХ
- ✓ ГІДНІСТЬ У ВЗАЄМОДІЇ
- ✓ ЯКІСТЬ У РЕЗУЛЬТАТАХ

НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ

Освітній навігатор

методичні рекомендації для забезпечення прозорості та доброчесності у діяльності закладів загальної середньої освіти

НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ

«Антикорупція та доброчесність»

Навчально-методичний комплекс дисципліни

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ

щодо застосування інструментів та механізмів для трансформації різних сфер функціонування закладів вищої освіти на засадах прозорості та доброчесності

2025

Що ми пропонуємо?



ДОБРОЧИН

рекомендації щодо підвищення
рівня прозорості й
добросовісності у діяльності
закладів професійної освіти

ПРОЗОРИСТІ У РІШЕННЯХ
ПРОЗОРИСТІ У ВЗАЄМОДІ



**Навчально-
методичні
матеріали**

**Навчання для
педагогів**

**Трансформацію
освітнього
середовища**

ОНЛАЙН-КУРСИ (по темі викривання)

розміщені на навчальній платформі study.nazk.gov.ua



Впливай - викривай!



На захисті прав
викривачів



Візууй професійно!



Робота з Єдиним
порталом повідомлень
викривачів

Навчально-методичні матеріали з антикорупційної тематики для здобувачів професійної та фахової передвищої освіти в частині розвитку наскрізних громадянських та соціальних компетентностей



це інструмент та помічник для педагогів на шляху впровадження теми доброчесності наскрізно під час своїх занять, в ті базові навчальні предмети, що вони викладають

Рекомендації щодо підвищення рівня прозорості та доброчесності у діяльності закладів ПО та ФПО



ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1. РОЛЬ КЕРІВНИЦТВА ТА УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ФОРМУВАННІ ДОБРОЧЕСНОСТІ

- 1.1. Стратегія розвитку закладу професійної та фахової
- 1.2. Інтеграція принципів доброчесності в стратегію та план діяльності закладу освіти
- 1.3. «Тон зверху»: як лідерство формує культуру закладу
- 1.4. Повноваження і відповідальність керівника
- 1.5. Приклади міжнародної та української практики

РОЗДІЛ 2. СИСТЕМНА АНТИКОРУПЦІЙНА РОБОТА ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

- 2.1. Призначення та функціонування антикорупційного уповноваженого
- 2.2. Розробка та реалізація антикорупційних політик
- 2.3. Оцінка корупційних ризиків та розробка антикорупційної програми закладів професійної та фахової передвищої освіти
- 2.4. Запобігання та врегулювання конфлікту інтересів
- 2.5. Система отримання та розгляду повідомлень про можливі порушення та формування культури викривання в закладі освіти
- 2.6. Формування та впровадження етичних стандартів у діяльності закладів професійної та фахової передвищої освіти

РОЗДІЛ 3. АДМІНІСТРАТИВНА ТА ФІНАНСОВА ПРОЗОРИСТЬ

- 3.1. Добір та управління персоналом на засадах доброчесності
- 3.2. Прозорість управлінських процесів і фінансової інформації в закладах професійної освіти
- 3.3. Прозорі процедури: вступ, преміювання, навантаження, поселення в гуртожитки закладів професійної освіти
- 3.4. Відповідність внутрішньої документації законодавству
- 3.5. Цифровізація управлінських процесів у закладах професійної освіти
- 3.6. Відкритість публічної інформації на вебресурсах закладів професійної освіти
- 3.7. Фінансова автономія та ведення фінансово-господарської діяльності в закладах професійної освіти
- 3.8. Прозорість і антикорупційний моніторинг публічних закупівель

3.1.1. Інституційний аудит в закладах професійної освіти

РОЗДІЛ 4. ОСВІТНІЙ ПРОЦЕС ТА ДОБРОЧЕСНІСТЬ

- 4.1. Інтеграція теми доброчесності у навчальні програми
- 4.2. Формування компетентностей через практичні модулі, кейси, вправи
- 4.3. Академічна доброчесність: стандарти, відповідальність, приклади
- 4.4. Етичні стандарти викладання та оцінювання
- 4.5. Інструменти попередження та реагування на порушення: кодекси, інструкції, політики
- 4.6. Етичне використання цифрових технологій
- 4.7. Запровадження електронної системи навчання
- 4.8. Використання об'єктивних методів підсумкового оцінювання
- 4.9. Проведення регулярного анонімного електронного опитування щодо якості викладання
- 4.10. Роль наставництва у формуванні доброчесної поведінки
- 4.11. Просвітницькі кампанії та студентські ініціативи (кемпи, квести, конкурси)
- 4.12. Приклади для формування етичної поведінки через освітній процес

РОЗДІЛ 5. ПЕДАГОГІЧНА КУЛЬТУРА І ПРОФЕСІЙНИЙ РОЗВИТОК

- 5.1. Системне підвищення кваліфікації працівників
- 5.2. Спеціалізоване навчання викладачів та майстрів
- 5.3. Атестація / сертифікація
- 5.4. Методична підтримка
- 5.5. Заходи мотивації педагогічних працівників
- 5.6. Прозорість матеріального заохочення працівників через систему внутрішнього рейтингування

РОЗДІЛ 6. ПАРТНЕРСТВО І ЗАЛУЧЕННЯ СТЕЙКХОЛДЕРІВ

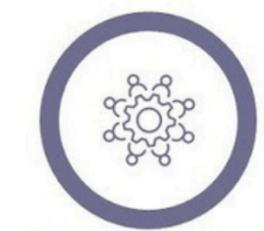
- 6.1. Роль батьківських комітетів, студентського самоврядування. Взаємодія з роботодавцями, органами місцевого самоврядування, громадами, проектами міжнародної технічної допомоги
- 6.2. Побудова безпечного середовища та довіри через відкритість
- 6.3. Ефективна внутрішня і зовнішня комунікація

РОЗДІЛ 7. МОНІТОРИНГ, ОЦІНКА ТА ВДОСКОНАЛЕННЯ

- 7.1. Впровадження системи оцінки рівня прозорості та доброчесності
- 7.2. Індикатори результативності політик і процедур
- 7.3. Збір та врахування зворотного зв'язку
- 7.4. Регулярне оновлення внутрішніх документів
- 7.5. Апробація рекомендацій у діяльності закладів професійної освіти та

ДОРОЖНЯ КАРТА

Ключові кроки розробки Стратегії розвитку закладу професійної освіти із забезпеченням прозорості і доброчесності



КРОК 1

Створення робочої групи

Створення робочої групи з представників закладу, громади, роботодавців, НМЦ ПТО та учнівського самоврядування



КРОК 2

Перше засідання

Ознайомлення із методикою і графіком роботи, визначення відповідальних



КРОК 3

Аналітика

Збір та аналіз даних, проведення стратегічного аналізу



КРОК 4

Друге засідання

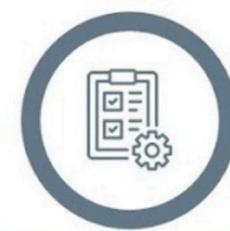
Презентація результатів аналізу, розробка SWOT – аналізу та стратегічного бачення.



КРОК 5

Третє засідання

Визначення стратегічних і операційних цілей, опрацювання завдань.



КРОК 6

Четверте засідання

Фіналізація стратегії, затвердження наказом керівника, публікація на сайті



Основні компоненти антикорупційної політики в ЗПО



Превентивні заходи

Визначення та усунення корупційних ризиків, навчання персоналу



Регламентуючі документи

Кодекс доброчесності, антикорупційна програма, внутрішні положення.



Організаційна структура

Наявність антикорупційного уповноваженого або комісії



Процедури повідомлень

Механізми захисту викривачів, канали подання скарг



Контроль і моніторинг

Звітування, внутрішній аудит, зворотний зв'язок

Дорожня карта розвитку партнерства

25 кроків для ефективної співпраці між закладами професійної освіти та бізнесом

Етап 1: Стратегія

1. Аналіз потреб ринку праці
2. Визначення цілей партнерства
3. Створення робочої групи
4. Розроблення стратегічного плану
5. Залучення стейкхолдерів

✦ Аналіз та планування

Етап 2: Організаційно-підготовчий

6. Розроблення освітніх програм
7. Забезпечення ресурсів
8. Розроблення механізмів моніторингу
9. Підготовка та підписання договорів

✦ Програми та ресурси

Етап 3: Впровадження

10. Реалізація пілотних проєктів
11. Залучення експертів
12. Створення інноваційних підрозділів
13. Забезпечення стажувань та практик

✦ Практика та інновації

Етап 4: Розвиток

14. Регулярні зустрічі робочої групи
15. Оновлення програм
16. Організація спільних заходів
17. Спільні дослідницькі проєкти
18. Залучення фінансування

✦ Співпраця та масштабування

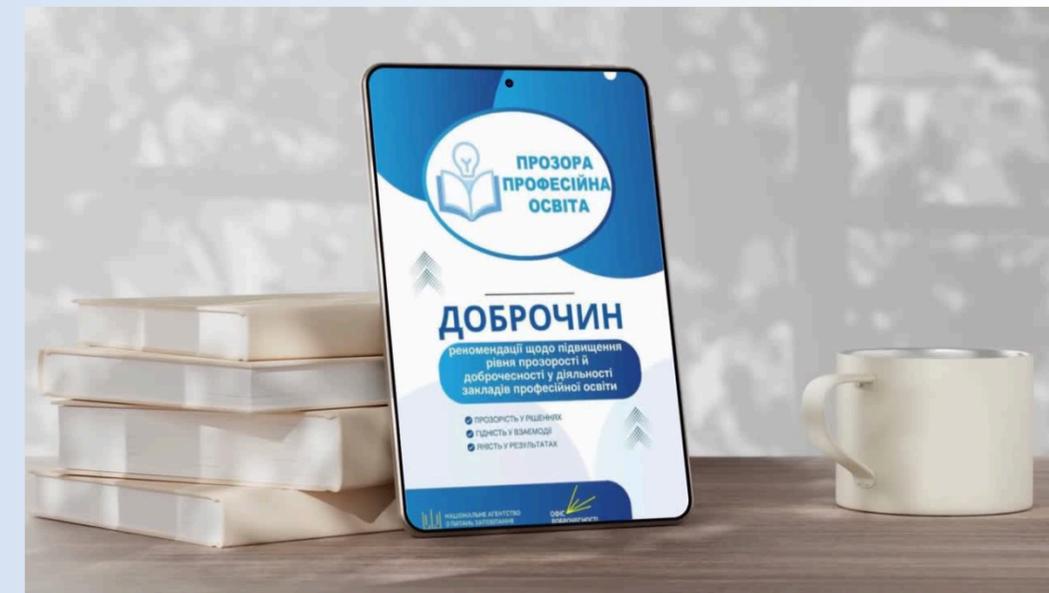
Етап 5: Якість та сталість

19. Публічний звіт про прогрес
20. Забезпечення якості освіти
21. Розвиток компетентності педагогів
22. Створення спільних дидактичних матеріалів
23. Забезпечення зворотного зв'язку
24. Розширення мережі партнерів
25. Оцінювання та коригування стратегії

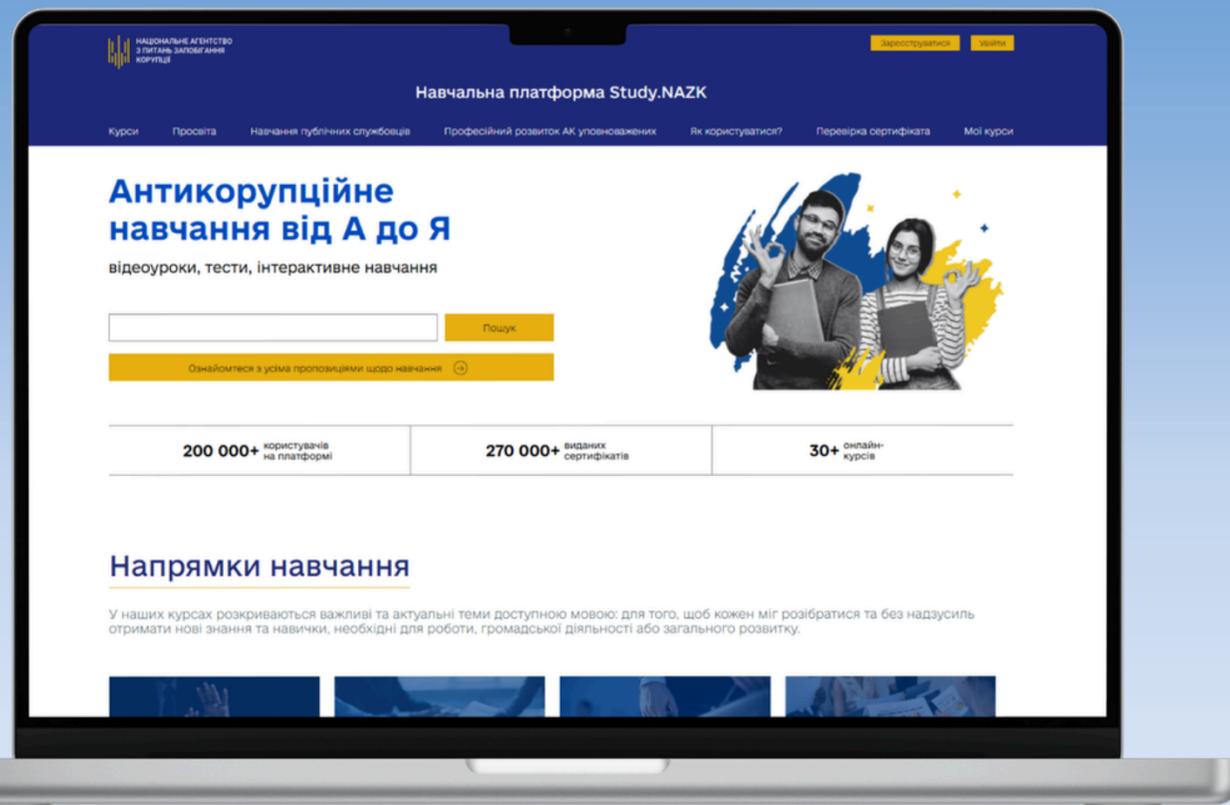
✦ Вдосконалення та адаптація



Рис. 6.2. Етапи розроблення договору про партнерство⁶



Інструменти НАЗК для моніторингу прозорості в закладах ПО, ФПО



База знань
Інформаційний ресурс для легкого пошуку роз'яснень

Єдиний портал повідомлень викривачів

Ви можете подати повідомлення про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції»

[Подати повідомлення](#)

**ІНФОРМАЦІЙНА СИСТЕМА
МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ
АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ**

**ПОРТАЛ
ДОБРОЧЕСНОСТІ**
[АНТИКОРУПЦІЙНИЙ ПОРТАЛ](#)

Мотивація колективу: інтеграція доброчесності в корпоративну культуру.

1) Показати сенс, а не вимогу

Не представляти доброчесність як «ще один звіт», а як інструмент, що спрощує роботу, підвищує довіру та зменшує конфлікти.

Наприклад, показати, як прозорі процедури скорочують ризики помилок або непорозумінь у розподілі навантаження.

2) Лідерство через приклад

Керівник має відкрито демонструвати доброчесну поведінку: прозорість рішень, обговорення складних ситуацій, визнання помилок і обговорення того, як вони були вирішені.

3) Залучення працівників у розробку правил

Набагато легше прийняти й реалізувати правило, яке педагог сам долучився сформулювати на робочих сесіях чи обговореннях.

Наприклад, провести робочу групу з розвитку кодексу поведінки педагогів.

4) Візуалізація результатів

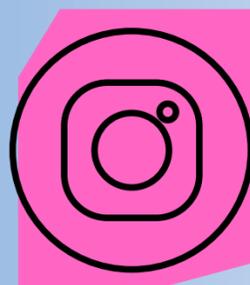
Систематично показувати реальні позитивні зміни, які відбулися завдяки доброчесності:

- зниження конфліктів;
- підвищення довіри студентів;
- зміцнення партнерства з громадою.

5) Неформальні заходи

Семінари, міні-брейнштормінги, тематичні тижні доброчесності, історії («історія тижня») допомагають зробити тему живою і практичною.

Будуємо доброчесну владу та справедливе суспільство разом!



Дякуємо за увагу

Форма зворотного зв'язку

